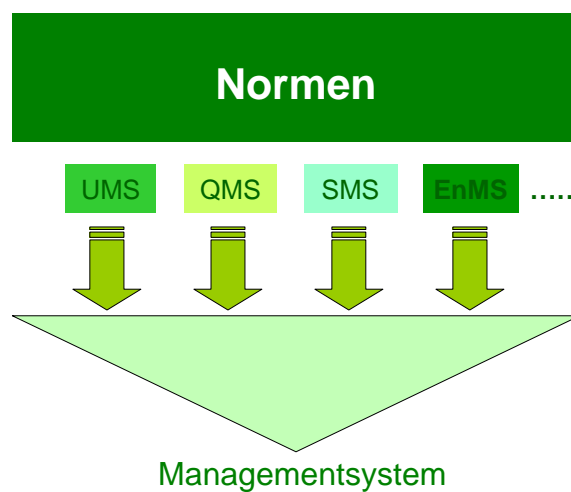




Der Weg zum nachhaltigen Energiemanagement

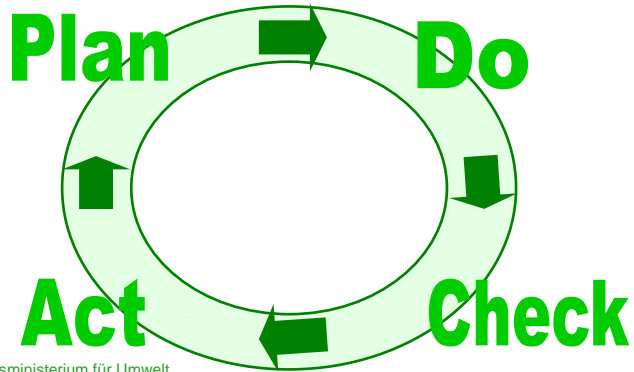
Dr. Stefan Große-Allermann
B.A.U.M. Consult

Von der Norm zum Managementsystem



Der PDCA-Zyklus

- Verantwortlichkeiten des Top-Managements
- Energiepolitik



Quelle: Bundesministerium für Umwelt,
Naturschutz und Reaktorsicherheit;
Umweltbundesamt;
DIN EN 16001: Energiemanagementsysteme in
der Praxis. S. 18

Der PDCA-Zyklus

- Verantwortlichkeiten des Top-Managements
- Energiepolitik



Quelle: Bundesministerium für Umwelt,
Naturschutz und Reaktorsicherheit;
Umweltbundesamt;
DIN EN 16001: Energiemanagementsysteme in
der Praxis. S. 18

Vom UMS zum EnMS



- Erweiterung der Umweltpolitik
- Ermittlung und Analyse des Energieverbrauchs, der Hauptverbraucher und beteiligter Personen
- Auflistung der Verbesserungsmöglichkeiten
- Energiebeauftragter: Kompetenzen und Qualifikationen
- Dokumentation und Aktualisierung der Energieziele und des Energieprogramms
- Berücksichtigung von Energieeffizienz bei Beschaffung und Instandsetzung
- Kommunikation mit allen, die Einfluss auf den Energieverbrauch haben

Das B.A.U.M. Energiemanagement



- **Verbindung von technischen Maßnahmen, Mitarbeitermotivation und Managementsystem**
- **Erhöhung der Motivation, der Anzahl der Verbesserungsvorschläge und der Identifikation mit dem Betrieb**
- **Erfahrungsaustausch mit anderen Betrieben**
- **Technische Ideen werden von Anfang an entwickelt und umgesetzt**
- Kostensenkung durch Energie-Effizienz-Maßnahmen
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
- Normiertes Managementsystem

Das B.A.U.M. Energiemanagement



Verzahnung der Struktur des Kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP) mit dem lebendigen Veränderungsprozess:

Struktur des KVP

Zielbestimmung
Bestandsaufnahme
Brainstorming
Maßnahmen ableiten
Maßnahmen vereinbaren
Umsetzen
Erfolg überprüfen

Merkmale Veränderungsprozess

Die Phasen:
Ausgangsphase (IST), Deltaphase, definiertes Ziel (SOLL)

Die Rollen und ihre Verantwortung:
Sponsor, Change Agent, Zielgruppe

Die kritischen Variablen:
Kultur, Geschichte, Widerstand

Die Instrumente und ihre Systeme:
Kommunikation, Lernen, Anerkennung und Belohnung

Das B.A.U.M. Energiemanagement – Gruppenprojekt



Ergebnisse:

- Konkrete Verbesserungen (Einsparungen Euro/kWh/CO₂)
- Zertifizierungsreife nach der DIN 16001 bzw. ISO 50001

Das B.A.U.M. Energiemanagement – Gruppenprojekt



Zielgruppe(n):

- Betriebe, die Steuererleichterungen weiterhin in Anspruch nehmen möchten
- Betriebe, die nachhaltig ihre Energiekosten reduzieren wollen
- Betriebe, denen das Thema Umwelt- und Klimaschutz wichtig ist

Start: Sommer 2011

Kooperation mit

Ende: Ende 2012

mod.EEM

Kontakt



B.A.U.M. Consult GmbH
Dr. Stefan Große-Allermann
Tel.: 02381-30721-163
s.grosse-allermann@baumgroup.de